USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

UNA PUBLICACIÓN DE
EL DIARIO DE LOS NICARAGÜENSES
LA PRENSA
Al Servicio de la verdad y la justicia
MANAGUA, MIÉRCOLES 26 DE SEPTIEMBRE DEL 2012

ACORDAR, cinco años apoyando el desarrollo productivo de Nicaragua

SEPTIEMBRE 2012

CRS
CATHOLIC RELIEF SERVICES

TechnoServe
SOLUCIONES EMPRESARIALES PARA LA POBREZA

Lutheran World Relief
SUSTAINABLE DEVELOPMENT. LASTING PROMISE.

Mensaje del director de USAID, Arthur W. Brown

ARTHUR W. BROWN, director de USAID.

Como parte del continuado apoyo de USAID a la agricultura en Nicaragua, hace cinco años se lanzó el programa "Alianza para la Creación de Oportunidades de Desarrollo Rural a través de Relaciones Agro-empresariales" (ACORDAR, por sus siglas en inglés).

La meta era clara: ayudar a incrementar la producción e ingresos de los pequeños productores de Nicaragua. Para ello, se requería una estrategia novedosa e inclusiva. No se buscaba solamente reducir la pobreza, se necesitaba crear oportunidades y alianzas estratégicas duraderas entre los productores y el sector privado, que trajeran consigo mejor y mayor producción que resultara en prosperidad para estos productores, sus familias y sus comunidades; el tipo de prosperidad que perdurara más allá de la ayuda que proporciona este programa.

El programa ACORDAR tuvo desde su inicio el eje fundamental que el libre comercio y la agricultura basada en las necesidades del mercado, son las verdaderas fuerzas que empujan la seguridad alimentaria, el crecimiento económico, el mejoramiento del nivel de vida de los productores y la creación de fuentes de empleo.

Es por eso que este proyecto se centró en ayudar a los productores a acceder a nuevos mercados, brindó tecnología, infraestructura y asistencia técnica necesaria para procesar productos de calidad durante todo el año. En Sébaco, por ejemplo, a través del programa, se construyó una moderna planta agroindustrial para el procesamiento de frijol. Los pequeños y medianos productores que manejan la planta han ido convirtiéndose en agroempresarios y están encontrando nuevos compradores. En Jinotega, construimos una planta procesadora de raíces y tubérculos para ayudar a los productores a incrementar las exportaciones de ese producto a nuevos mercados.

En cinco años, el proyecto sobrepasó las expectativas, apoyando a 7,700 familias productoras en cincuenta municipalidades del país, en diez departamentos de Nicaragua. Cincuenta y siete por ciento de los productores trabajando con el programa aumentaron sus ingresos en más de 20 por ciento anualmente. Estos productores aumentaron sus ventas en los mercados nacionales, regionales e internacionales logrando ventas totales por la duración del proyecto de más de 128 millones de dólares. Estos números pueden ser impresionantes por sí mismos, pero al final se traducen en familias nicaragüenses con acceso a empleos, familias que pueden mandar a sus hijos e hijas a la universidad, significan familias nicaragüenses que están accediendo a mejores alimentos y a una mejor calidad de vida en general.

Al final, esperamos que el mayor éxito que haya logrado este proyecto es el establecimiento de unas bases sólidas sobre las cuales pueda continuar el esfuerzo conjunto de los productores y cooperativas que participaron en ACORDAR, mano a mano con sus socios y amigos. Trabajando juntos, pueden seguir adelante y sacar provecho a la oportunidad de prosperidad para todos los y las productores y productoras nicaragüenses.

Proyecto ACORDAR: Resaltando el poder de las alianzas

Mensaje del representante de país de CRS, Hugh Aprile

Cinco años de trabajo en campo, más de 107 organizaciones trabajando en alianza, 50 municipios involucrados (un tercio de las municipalidades del país), más de US$21 millones invertidos (U$18,787,212 fondos USAID y US$2,940,765 fondos CRS Y CONSORCIO); 7,700 pequeños productores beneficiados, 27 mil empleos generados, el 60.7 por ciento de los beneficiarios del proyecto aumentaron sus ingresos en un 20 por ciento sobre la línea de base, 222,882 toneladas de alimentos producidos que representan 128 millones de dólares en ventas, más de 100 profesionales que aportaron su conocimiento y experiencia, y un sistema de monitoreo y evaluación robusto que ha sido modelo para otras iniciativas, hacen de la Alianza para la Creación de Oportunidades de Desarrollo Rural a través de Relaciones Agroempresariales –ACORDAR por sus siglas en inglés– un proyecto sin precedentes en Nicaragua.

A pesar de que el término cadena describe una serie de eslabones enlazados entre sí, una verdadera unión entre las personas y organizaciones de los diferentes eslabones de una cadena productiva no es fácil de alcanzar.

Llevar a distintos actores de una cadena a un estado de articulación en el que todos aportan y todos ganan, trabajando de manera concertada e interdependiente para agregar valor a toda la cadena, es un logro que sólo se puede lograr mediante grandes esfuerzos; no sólo de los actores que siembran, cosechan, transforman, empacan, transportan y venden los productos, sino de todos aquellos que les apoyan técnica, tecnológica y financieramente para realizar sus actividades.

HUGH APRILE, representante de país de CRS.

El Proyecto ACORDAR es un decidido intento de articular entre sí a esta gama de actores a lo interno de cada una de las cadenas productivas que se trabajaron (cacao, café, frijol, frutas y hortalizas, y raíces y tubérculos). Esto como estrategia central para generar empleos, aumentar ingresos y fortalecer las capacidades comerciales de 7,700 familias beneficiarias de las zonas rurales más pobres de Nicaragua.

Esta iniciativa, financiada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés), ha sido ejecutada por un consorcio liderado por Catholic Relief Services (CRS) y conformado por Lutheran World Relief (LWR) y TechnoServe (TNS) además de once socios locales.

Parte de los esfuerzos que realizó ACORDAR y que constituye un elemento innovador dentro de una iniciativa de esta naturaleza, fue el trabajar de la mano de 25 gobiernos municipales que consideraron las propuestas de los productores de su territorio en la planeación presupuestaria y que al final apalancaron recursos por un monto de US$20,373,889 para resolver problemáticas que frenaban el desarrollo de las cadenas, principalmente reparando caminos y proveyendo agua de consumo humano segura (a más de 20 mil usuarios) en las comunidades atendidas por el proyecto.

Paralelamente al trabajo en el área de municipalismo, ACORDAR trabajó de manera transversal dos temas más: desarrollo empresarial y equidad de género, los cuales fueron estándares transversales principalmente durante los últimos dos años del proyecto.

Asi mismo, ACORDAR realizó una fuerte inversión en temas productivos y en infraestructuras por un total de US$ 7.8 millones para crear espacios que generaron empleos permanentes y que solucionaron problemas de producción, transformación, acopio y calidad que frenaban la competitividad de las cadenas.

También es importante resaltar las alianzas que establecieron las cooperativas y sus miembros con empresas proveedoras de servicios financieros y no financieros y con instituciones privadas y públicas. Estas alianzas potencializaron los esfuerzos que permitieron abrir y aprovechar mercados para pequeños productores. Se establecieron otros acuerdos comerciales importantes con compradores y se logró el apoyo de organizaciones públicas como el Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR) y el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA) quienes apoyaron la certificación de fincas en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), entre otros temas.

Es así que las intervenciones del proyecto ACORDAR han permitido que las cooperativas de pequeños y medianos productores se encaminen hacia la auto suficiencia, consolidándose como organizaciones generadoras de ingresos y empleos en sus municipios y contribuyendo al desarrollo económico del país.

LAS ACCIONES

El proyecto orientó sus acciones a aspectos específicos, según las necesidades de los pequeños productores, tales como:

- Elevar la productividad y capitalizar unidades productivas proveyéndoles muchas veces de sistemas de riego, pilas para almacenamientos de agua, repoblación de cafetales, de cacaotales, semilla en el caso de frijol y raíces y tubérculos, pero también con letrinas y cosas similares que les ayudaron a mejorar su nivel de vida.
- Otra acción fue promover las buenas prácticas agrícolas, para darle la oportunidad a los productores de estar preparados para acceder a mercados más formales, que requieren garantía de calidad e inocuidad de los productos de cara al consumidor final, señala Jorge Brenes Abdalah, Director de ACORDAR.
- La creación y fortalecimiento de cooperativas que ya existían fue otra de las tareas, realizadas básicamente para obtener volúmenes interesantes para los compradores.
- De 107 cooperativas beneficiadas, el proyecto graduó 32 que han cumplido indicadores como tradición de gobernabilidad, estructuras para manejar fondos, conexiones con mercados, ser sujetos de crédito que indican que son autosostenibles, explica el Director. Según Brenes, otras cooperativas continuarán el proceso como parte de otros proyectos.

Más ingresos y trabajo

ACORDAR: grandes cambios a través de consorcios

En el país existen muchas quejas sobre la falta de acceso a crédito agropecuario, sin embargo hay instituciones que no se han quedado en la queja y en una apuesta por cambiar esa realidad, han desarrollado iniciativas para mejorar las capacidades productivas y de hacer negocios de pequeños productores, que hoy además de mejorar sus ingresos, pueden optar a créditos en las instituciones financieras.

Es el caso del Proyecto Alianza para la Creación de Oportunidades de Desarrollo Rural, a través de Relaciones Agroempresariales (ACORDAR) que con las acciones desarrolladas logró mejorar las condiciones de vida de los beneficiarios a través de la promoción de buenas prácticas agrícolas y la inserción a los mercados de pequeños productores asociados en 107 cooperativas de base ubicadas en 50 municipios de 10 departamentos del país: Matagalpa, Jinotega, Estelí, Nueva Segovia, Madriz, Rivas, Boaco, la RAAN, la RAAS, y Río San Juan.

El proyecto, que inició en octubre de 2007 y finaliza en septiembre de 2012, ha atendido a más de 7,700 productores quienes alcanzaron US$128 millones de dólares en ventas. Antes del proyecto la mitad de los productores ganaba US$735 dólares o menos anualmente en las actividades que el proyecto entró a apoyar, asegura Jorge Brenes Abdalah, director del proyecto ACORDAR.

"Sabemos que la mayoría de los productores tienen otros ingresos, muchos de ellos venden su mano de obra a otra finca, algunos de ellos tienen cierto comercio local, como pulperías, pero las actividades que nosotros apoyábamos, les generaba a ellos US$735 dólares al año o menos. Ahora estas actividades apoyadas por ACORDAR les generan US$1,674 dólares netos al año. El proyecto también logró incidir, en temas como género, para incluir a las mujeres como parte activa de la economía familiar", afirmó.

El proyecto trabajó con 25 gobiernos municipales los cuales aportaron "fondos de apalancamiento" por un monto de US$ 20.3 millones de dólares, para la construcción o mejora de caminos que van a centros de acopio creados por el proyecto e inversiones en infraestructura de agua para consumo humano.

Las municipalidades a su vez recibieron apoyo para la creación de 21 ordenanzas municipales principalmente en temas de manejo de desechos y fuentes de agua; recibieron capacitaciones principalmente en temas de medio ambiente y participación ciudadana para que productores presentaran sus demandas en los cabildos.

ACORDAR es un proyecto meramente de alianzas, destaca Brenes, "porque creemos que el productor no puede estar aislado, es parte de un mercado, el objetivo del proyecto ha sido insertarlo en ese mercado", dijo.

Para capacitar a los productores, ACORDAR ha contado con 100 técnicos trabajando desde los 11 socios locales ejecutores del proyecto. "La idea fue rescatar las necesidades que ellos tenían, ellos saben lo que requieren sus socios o productores.

El proyecto desde el principio fue concebido desde el campo, con sus propuestas se hizo un solo proyecto y allí radica el mayor éxito del mismo, todas las metas fueron sobrepasados", asevera Brenes Abdalah.

Cifras que cambian vidas en un tercio de Nicaragua

ACORDAR es un proyecto de US$54 millones de dólares, cuyo principal donante es USAID con US$18.7 millones de dólares. Entre sus principales logros están:

- 5 cadenas de negocio desarrolladas: frijol, raíces y tubérculos, frutas y hortalizas, cacao y café de especialidades.
- Ingresos brutos de productores pasaron de 2,500 dólares a 4,600 dólares anuales aproximadamente.
- En los 50 municipios atendidos fueron beneficiadas 7, 700 familias de 724 comunidades.
- Los productores establecieron un total de 44,056 hectáreas, que representan un promedio de 9,085 hectáreas por año de cultivos con demanda en el mercado.
- Producción de 222 mil toneladas de alimentos.

¡Ellas también pueden!

El acceso a recursos económicos, capacitación y nuevas tecnologías para la integración a actividades productivas, individualmente o en grupos de emprendedurismo, son sólo algunos de los logros del componente de género del proyecto ACORDAR.

Cuando las mujeres no participan directamente en todas las acciones de desarrollo y en el ejercicio pleno de sus derechos, la posibilidad de que ellas y sus familias tengan acceso a educación, salud y seguridad alimentaria es mínima. En consecuencia, difícilmente mejorará su calidad de vida y se aumentan los índices de pobreza. Partiendo de esta reflexión, ACORDAR integró el enfoque de género en el proyecto, dijo Ligia Corrales Briceño, Asesora Técnica en Género.

Explicó que las acciones estratégicas del proyecto se enfocaron con un análisis transversal de género. Una de las principales tareas fue visibilizar a la mujer, así como también desarrollar un proceso de sensibilización a nivel técnico y de las cooperativas de base. "En el desarrollo de las cadenas de valor no trabajan sólo hombres, también hay mujeres, ellas participan en los diferentes eslabones de las cadenas aportando a la economía familiar", dice Corrales. Es así que 1,302 mujeres se integraron en actividades productivas en los diferentes rubros, sembrando en sus parcelas y participando en el procesamiento de productos.

POLÍTICA DE GÉNERO

Otro gran logro, es la política de género que se trabajó con la participación de todas las organizaciones miembros del proyecto, y se divulgó como un instrumento metodológico y rector de las acciones.

Corrales indicó, que una de las grandes ventajas de este componente es que las acciones de género se vienen ejecutando con un enfoque de desarrollo familiar integral, basado en los principios cristianos, en el que se promueven valores de respeto, solidaridad, amor al prójimo, sobre todo a las personas más vulnerables como es el caso de las mujeres y los niños. Esto ha facilitado que los hombres apoyen a las mujeres, reconociendo la importancia de su participación no sólo como colaboradora en la producción, sino también como productora, con capacidades para producir, obtener ingresos y tomar decisiones conjuntas sobre los mismos.

TIEMPO DE CAMBIOS

El acceso a capacitación e información en temas productivos y de género ha permitido que las mujeres adopten nuevas tecnologías para insertarse en actividades productivas; influyendo en su desarrollo personal, creando confianza en sí mismas, con la finalidad de que las mujeres participen y accedan a puestos de toma de decisiones dentro de sus organizaciones.

Anteriormente, las mujeres socias de cooperativas tenían una participación menor del 12 por ciento de la membresía total, ahora conforman el 32 por ciento de ésta. Actualmente, no sólo trabajan en los centros de acopio, muchas trabajan sus parcelas, producen diferentes rubros, agregan valor y comercializan sus productos ya transformados.

Mucho que celebrar

En el proyecto se han realizado inversiones en apoyo a las mujeres:

60,775 dólares invertidos en emprendedurismo en el período 2008-2012.

32,838 dólares en conservación de suelos y agua. 2009-2012.

26,064 dólares en infraestructura y equipos BPA. 2009-2012.

146,167 dólares en reforestación y repoblación. 2008-2012.

43,186 dólares en equipos, infraestructura y energía renovable. 2010-2012.

1,651 dólares en cultivos diversos. 2011-2012.

Ella valora el programa como excelente ya que las mujeres han logrado, tener acceso a diferentes tipos de recursos, mejorar sus conocimientos técnicos y empresariales, obtener ingresos propios, ser reconocidas con liderazgo propio. Con la participación de ellas se ha logrado una mejor calidad de vida para ellas y sus familias.

Empresarios en el campo

Iniciar empresas en el campo no es una idea muy común, pero creando las condiciones necesarias, las ideas surgen y pueden llegar a materializarse con un acompañamiento oportuno.

Con la segunda fase del proyecto ACORDAR se creó el Fondo de Innovación destinado a apoyar las iniciativas de las familias de productores, que presentaron propuestas para fortalecer el desarrollo empresarial en los diferentes eslabones de las cadenas de valor y de negocios impulsadas por el proyecto: frijoles, raíces y tubérculos, frutas y hortalizas, cacao y café de especialidades.

El Fondo de Innovación está dirigido a mejorar las áreas en que las organizaciones tienen deficiencias para su desarrollo, crecimiento y vinculación con mercados formales. A través de un plan de negocios, presentan ideas innovadoras en tres tipos de mercados: insumos, servicios y valor agregado; ofertando insumos como semillas y plantas sanas de mejor calidad para incrementar la productividad en sus fincas, nuevos servicios a sus asociados y nuevos productos al mercado local y extranjero.

Los productores obtuvieron un 50 por ciento del financiamiento para sus proyectos, el otro 50 por ciento

lo aportaron las organizaciones o cooperativas, este último monto podía ser hasta un 40 por ciento en efectivo y el resto en especies. El aporte del fondo es finalmente una donación, sin embargo, la idea de negocio tenía que ser rentable y vinculada a mercados, actividad que debería generar más ingresos y empleos a las familias de los productores.

Las 16 iniciativas financiadas se desarrollan en los municipios de: Jinotega, Matagalpa, Sébaco, Ciudad Darío, La Trinidad, Estelí, Condega, Pueblo Nuevo, Boaco, Rivas, Nueva Guinea, Carazo y Managua. Hay resultados exitosos, como es el caso de uno de los cuatro proyectos ubicados en Nueva Guinea, que en sus primeros tres meses han generado más de 500 mil dólares en ventas.

De los 16 negocios, 4 están orientados a mercado de insumos (semillas certificadas, plántulas, abonos y agroquímicos), 5 a mercados de servicios (preparación de suelos, sistemas de drenaje, fumigaciones) y 7 a mercados de tecnologías y valor agregado (procesamiento de quequisque y malanga, refrescos a base de chía y flor de jamaica, pulpa concentrada de frutas, café tostado, molido y empacado).

NUEVOS NEGOCIOS.

El monto total invertido fue de 26.2 millones de córdobas, equivalente a más de millón de dólares. Actualmente las 16 iniciativas de negocio son desarrolladas y ejecutadas por 18 cooperativas, así como, por pequeñas y medianas empresas rurales.

Las iniciativas beneficiarán a 3,187 familias de productores, generando 329 nuevos puestos de trabajo permanentes. En los primeros tres meses de operación, cinco proyectos han generado a sus cooperativas ingresos superiores a 12 millones de córdobas.

Fincas bien equipadas

Buenas prácticas Agrícolas

Tanto los mercados internacionales como los nacionales, son cada vez más exigentes, por eso una de las tareas asumidas por el proyecto Alianza para la Creación de Oportunidades de Desarrollo Rural a través de Relaciones Agroempresariales (ACORDAR), fue promover la implementación de tecnologías e incentivar a los pequeños productores para que realicen buenas prácticas agrícolas en sus fincas.

ACORDAR promovió la implementación de 40 diferentes tipos de tecnologías entre 7,700 productores que forman parte de 107 cooperativas beneficiadas por el proyecto y que forman parte de las cinco cadenas de valor que impulsan: frijoles, raíces y tubérculos, frutas y hortalizas, cacao y café de especialidades.

Los socios del proyecto ACORDAR como TechnoServe, Lutheran World Relief y otras como Cecoopsemein, Asdenic, Caritas Estelí, Addac, Fem, Cecosemac y Aldea Global, fueron los ejecutores de casi cinco millones de dólares para la implementación de las tecnologías.

Entre las principales tecnologías difundidas se encuentra sistema de riego por goteo, usada principalmente para hortalizas, útil para ahorrar agua, para el control de malezas, de enfermedades debido a que provee un ambiente más seco. También sirve para fertilizar los siembros a través del riego, método determinado como fertiriego. Ambos sistemas han permitido a los productores incrementar sus rendimientos, lo que les da poder económico para renovar su sistema.

Los invernaderos para producir plántulas, también es una tecnología muy aceptada, que evita la contaminación por plagas. Han sido ubicados en los municipios con mayor producción de hortalizas: Jinotega, Pueblo Nuevo, Sébaco, Ciudad Darío, entre otros. Los productores de esas zonas están dando a producir sus plantas en esos invernaderos, ya que las hortalizas son más delicadas y atractivas para las plagas, al evitarlas, logran más rendimiento en su producción.

Como parte de la promoción de tecnología limpia, también han promovido la implementación de biodigestores alimentados con elementos como estiércol del ganado, para producir gas y reducir el uso de la leña. En la misma lógica de aprovechamiento de los recursos de la propia finca se ha incentivado la producción de abono orgánico con lombrices, proyecto dirigido especialmente a mujeres, para que lo comercialicen.

También se enseñó a producir a través de beneficios secos para cacao y húmedos para café, para obtener productos de mejor calidad, como lo requiere el mercado. El proyecto ha trabajado con tecnología no sólo para el incremento de la productividad, y mejora de la calidad, sino también para el cuido del medio ambiente.

BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS (BPA)

Además de la implementación de tecnologías, el proyecto ACORDAR también trabajó en la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) con 260 pequeños productores beneficiados por el proyecto quienes las están implementando en sus fincas. Recientemente el Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR) certificó a 21 fincas de pequeños productores; son los primeros productores de su categoría en lograr la certificación.

Tecnología muy limpia

28 escuelas de campo creadas, con una inversión de 30,529 dólares.

104,996 dólares invertidos en parcelas de validación de tecnologías.

537 productores asumieron el uso de riego por goteo, con un costo de 618,155 dólares.

142,066 dólares se usaron en la creación de 45 invernaderos para la producción de plántulas de hortalizas.

350 fincas cuentan con tanques y reservorios para la cosecha de agua, para eso se usaron 354,726 dólares.

241 familias generan energía para el hogar, a través de biodigestores, la inversión fue de 139,157 dólares.

402 fincas usan beneficios húmedos para mejorar el manejo poscosecha del café. El costo fue de 356,147 dólares.

197 fincas construyeron canteros para lombrihumos para producir abono orgánico, la inversión fue de 30,761 dólares.

"A través del proyecto ACORDAR, TechnoServe fomentó la implementación de BPA en los productores con los que trabajamos para prepararlos de cara a las futuras exigencias que tendrán los mercados formales. Esta adopción es positiva, dado que beneficia al consumidor final y al productor puesto que le obliga a este a cuidar su medio ambiente y a protegerse el mismo", expresó Julio César Montealegre, director ejecutivo de TechnoServe Nicaragua.

Las BPA, -indica Montealegre- es un protocolo de pasos que se deben seguir para la producción agrícola. Se definen áreas de cultivo, se llevan controles y registros, se aplican productos benéficos para el medio ambiente. Además se definen áreas para que los productores puedan hacer sus mezclas de fertilizantes, se obliga al uso de equipos de protección, se optimiza el uso de agua y se ayuda a conservar el medio ambiente.

El proyecto ACORDAR ha trabajado el tema de BPA en 28 municipios de siete departamentos del país, la inversión media por productor es de U$ 898 dólares usados para la realización de obras en la finca, la compra de botiquines, equipos de protección y análisis de laboratorio de frutos, agua y suelo.

Cuando se habla de calidad no sólo se trata de apariencia, sino de producir con inocuidad, reduciendo los riesgos para el consumidor, por ejemplo libres de microorganismos dañinos, sin residuos químicos o mediante riesgo físico como la basura.

También está relacionado con la protección del productor y los trabajadores. Para hablar de buenas prácticas, el productor por ejemplo, tiene que contar con locales adecuados para guardar los agroquímicos, contar con equipos de aplicación y áreas para realizar las mezclas, entre otros detalles.

"Lo más importante que hemos logrado alcanzar en estos años de ejecución del proyecto es que ahora todos los productores con los que hemos trabajado están consientes del porqué deben certificarse con BPA, porque les garantiza un mercado y además les ayuda a proteger su propia salud", indicó Montealegre.

Alianzas que dan frutos

Las cooperativas han logrado integrarse en los espacios locales de participación ciudadana, permitiendo mejorar la gobernabilidad en las propuestas, discusión y aprobación de políticas públicas en pro del desarrollo en los municipios. Además, han logrado establecer alianzas con los gobiernos municipales que impulsan el desarrollo en los municipios.

Una relación de ganar-ganar se hizo posible entre 25 gobiernos municipales y las cooperativas de productores de esos municipios, gracias a las alianzas estratégicas desarrolladas por el Proyecto ACORDAR.

Ronald Flores, asesor técnico en municipalismo ACORDAR, indicó que el proyecto inició en 2007 y tenía un enfoque de cadena de valor, que implicaba articular acciones con todos los actores que se involucraban en ella, entre los cuales se destacaban los gobiernos municipales, con los que se trabajó como un actor especial, ya que los productores siendo el eslabón de producción dentro de la cadena, están en un territorio específico donde se crean leyes locales que ayudan o no a la base de la cadena que se deseaba impulsar.

Comentó que las cooperativas no tenían en sus planes las gestiones con el gobierno municipal, ni se relacionaban con las alcaldías más allá de pagar los impuestos; mientras que las alcaldías no estaban tomando en cuenta a las cooperativas como actores locales. A través del proyecto, se capacitó a los socios de cooperativas para que conocieran las leyes relacionadas a la municipalidad y se involucraron en la elaboración del presupuesto municipal, mediante participación ciudadana, participaron en los cabildos en representación de sus cooperativas y dieron seguimiento a sus demandas, explicó Flores.

Partiendo de esas alianzas y del acercamiento que ACORDAR facilitó entre cooperativas y alcaldías municipales, éstas empezaron a dirigir los presupuestos a necesidades concretas y para beneficiar la producción. "La alcaldía hizo inversiones en la parte de caminos lo que ayudó a fortalecer la cadena, habían caminos en mal estado donde era buena la producción, pero el movimiento del producto al mercado era un problema y eso mejoró la competitividad del área productiva de la cooperativa", afirmó.

La transparencia con que se manejó el proyecto fue otro punto a favor. Las alcaldías recibían el informe de las inversiones que se hacían e iban a hacer y eso permitía coordinar proyectos, como agua para consumo, ferias locales, entre otros. Igualmente, la alcaldía facilitaba información del avance de ejecución del presupuesto en lugares donde tenía inversiones el proyecto.

EXITOSO

Algunos de los municipios donde se trabajó son: Quilalí y Jalapa, en Nueva Segovia; Pueblo Nuevo, Condega, Estelí, La Trinidad y San Nicolás, en Estelí; Totogalpa, Madriz; 12 municipalidades de Matagalpa, incluyendo Waslala; Yalí, San Rafael del Norte, Pantasma, El Cuá, Wiwilí y Jinotega.

En todos esos lugares, las cooperativas descubrieron el potencial que tenían como actores para impulsar el desarrollo de sus municipios. También participaron en propuestas de ordenanzas. "Se propusieron 21 ordenanzas y todas fueron aprobadas trabajando el proceso desde la presentación de la propuesta al Concejo Municipal, la consulta a los sectores y actores del municipio, su aprobación por el Concejo Municipal y la divulgación de las ordenanzas a la población a través de talleres y entrega del documento, tal y como se debe hacer según la ley y reglamento de municipio", aseveró Flores.

Agregó que este proyecto estimuló la actitud empresarial productiva de las cooperativas, ya que vieron la importancia de cubrir los espacios de participación ciudadana como un actor socioeconómico local que dinamiza la economía del municipio.

El asesor técnico valora como exitoso el proyecto, ya que se facilitó la conexión entre estos dos actores, las alcaldías tienen representantes de las cooperativas, se entendió el ciclo "te pago impuestos, regresámelo en proyectos", las alcaldías han incrementado su recaudación de impuestos y la dinámica de la economía municipal mejoró.

Beneficios

- 3,167 productores beneficiados con aportes de las alcaldías a través de gestiones realizadas por representantes de cooperativas y grupos organizados.
- 1,024 productores (34% mujeres) capacitados en temas de marco jurídico y planes de demandas, entre otros.
- 20,3 millones de dólares invertidos por las alcaldías para crear un ambiente amigable a las cadenas de valor agrícolas. El 75 % de estas inversiones se destinó en reparaciones, mantenimiento y aperturas de caminos y carreteras e infraestructuras de agua para consumo humano, esenciales para crear competitividad en el campo rural.
- Mejoramiento del acceso vial hacia las comunidades permitiendo a los productores/as sacar su producción en tiempo y mejorando la calidad de su productos destinados a mercados nacionales e internacionales.
- De octubre 2007 a marzo 2012, los productores de estas 25 municipalidades han realizado ventas por US$54,651,695 contribuyendo a la dinámica económica de los municipios y recaudación de impuestos.

Mejor ambiente, mejor vida

Lutheran World Relief trabaja con el consorcio ACORDAR desde su primera fase y dejó una muy buena experiencia entre los agricultores de diversos lugares del país, en donde implementó proyectos de agricultura sostenible en los rubros café y cacao.

Carolina Aguilar, Directora de País Nicaragua de Lutheran World Relief, indicó que desarrollaron proyectos de saneamiento de agua, conservación de suelos, generación de energía limpia y reducción de riesgos.

La agricultura juega un papel muy importante en el problema del cambio climático y sus efectos porque puede aumentarlo o disminuirlo. Malas prácticas, como el uso de pesticidas y químicos pueden dañar el ambiente, ejemplificó.

Agregó que con malas prácticas, en el futuro la agricultura puede llegar a ser la principal fuente de emisión de gases de efecto invernadero porque a medida que la población en el mundo crece, también crece la demanda de alimentos. En ese sentido, Lutheran World Relief trabajó promoviendo buenas prácticas agrícolas, buen uso de suelos, fuentes de agua; barreras muertas, barreras vivas para mantener los suelos, construcción de biodigestores y de mini plantas hidroeléctricas, entre otras.

BIODIGESTORES

Aguilar explicó que los biodigestores es una tecnología hace uso de gas natural y fue muy bien recibida por los agricultores de los lugares en donde se instalaron. "Se trata de una letrina que está conectada a un biodigestor, el cual genera gas metano que va hacia una cocina", detalló.

Se instalaron 241 biodigestores en Matagalpa, Jinotega, El Cuá, Tuma -La Dalia, Sébaco, Jalapa, El Jícaro, Murra y Waslala, entre otros lugares, en donde se realizó un proceso de aprendizaje para su uso, aceptación y aprovechamiento de la tecnología.

Los biodigestores han tenido un impacto positivo, ya que disminuyen el uso de leña para cocinar, baja las emisiones de gases, disminuye las enfermedades respiratorias causadas por el humo y las mujeres y niños del campo ya no dedican tiempo a buscar leña.

Contribuye grandemente a la calidad de vida de las personas y puede ser sostenible porque una vez que aprenden el funcionamiento, mantenimiento y hay un buen uso, se puede utilizar por mucho tiempo, valoró Aguilar.

PLANTAS HIDROELÉCTRICAS

Asimismo, se construyeron 11 mini plantas hidroeléctricas, con las cuales se generó energía en al menos tres viviendas por cada planta, en comunidades muy alejadas, en donde no hay luz eléctrica. "Creemos que es un proyecto que puede crecer a mayor escala y contribuye no sólo a la generación de energía, sino también a hacer uso adecuado del agua", comentó Aguilar.

También se implementaron buenas prácticas de conservación de suelos y de agua, así como mejoras en beneficios húmedos de café en donde se redujo el uso de agua en el beneficiado húmedo, lo cual se logró con pequeños cambios en las inversiones ya realizadas en las estructuras; un mejor manejo de aguas mieles de café, a través de la construcción de pilas de tratamiento de esas aguas residuales que son un alto contaminante. Esto tiene un gran impacto, debido a que se realiza en beneficios que aglutinan a muchos caficultores.

Un impacto positivo

- Mejora en la calidad de vida de las personas. Todo lo implementado contribuye a mejorar el medio ambiente en el que están viviendo.
- Cuidar el suelo y el agua garantiza a los agricultores un lugar para continuar cultivando a futuro.
- Permite generar energía limpia a un bajo costo. Una vez que se hace la inversión y con el cuido apropiado, pueden seguir con este tipo de beneficios.
- Más allá de las ventas que se generaron en café y cacao, trabajar energía renovable y mejorar las condiciones en las fincas para los productores y para el medio ambiente, ha sido un éxito.

UN BENEFICIO INTEGRAL

Carolina Aguilar, Directora de País Nicaragua de Lutheran World Relief, manifestó que todos las intervenciones que se pusieron en práctica, como la generación de energía renovable, conservación de suelos y agua, no sólo contribuyen a una mejor calidad de vida de los agricultores, sino que también ayudan a que las cooperativas puedan acceder a sellos de certificaciones de calidad.

También para Lutheran World Relief ha sido una gran experiencia en cuanto a la generación de energía, expresó.

Con visión de empresarios

Cooperativas de productores se transformaron en organizaciones empresariales, mejorando su calidad de vida

De cooperativas a empresas es el paso que muchas cooperativas están dando con el componente de Desarrollo Empresarial que forma parte del proyecto ACORDAR.

Son 34 cooperativas ubicadas en 13 municipios y siete departamentos de Nicaragua, las que se comprometieron a formar parte de este programa, que ya tienen excelentes resultados, detalló Carlos Ilabaca, coordinador de Desarrollo Empresarial.

Explicó que el propósito es que las organizaciones de productores se transformen en organizaciones empresariales, con visión de negocios, para que esto les permita obtener ingresos y mejorar sus condiciones de vida. Se trata de fortalecer las capacidades de los productores en cuanto a tareas de gestión empresarial como llevar sus registros contables de manera adecuada, manejo del flujo de caja, entre otros, para que eso les ayude a tomar decisiones. También los productores aprenden a manejar el crédito e inversiones, y a posicionarse mejor para aprovechar las oportunidades que ofrece el mercado, indicó.

El especialista comentó que estas personas están acostumbradas a trabajar en el campo, no tienen la experiencia del comercio y las negociaciones, sin embargo, se ha logrado generar las capacidades, permitiéndoles entender lo que es un negocio y la responsabilidad que conlleva: entregar con calidad, pedidos a tiempo, entre otros temas a los que comúnmente no están acostumbrados.

Detalló que iniciaron con un proceso de autoevaluación para valorar cómo estaban en el área administrativa, financiera, técnica y comercial, entre otras, e identificar fortalezas y debilidades para poder establecer el apoyo. "Si no tienen un sistema contable, los apoyamos para que lo tengan, una computadora, el manejo de un software", ejemplificó.

Ilabaca manifestó que debido a la falta de estas capacidades, los productores tienen dificultades para acceder a financiamiento, no pueden negociar mejores precios y venden su producción a intermediarios.

En ese sentido, el objetivo del programa es que las cooperativas tengan capacidades para ofrecer a sus miembros: servicios de crédito, insumos, capacitación, asistencia técnica y servicios de comercialización. Asimismo, que produzcan y agreguen valor a sus productos.

Ilabaca afirma, que hay un cambio importante en las organizaciones, aunque no todas se desarrollan en la misma manera, ya que unas avanzan más que otras. "En general el impacto se ve en los ingresos de las familias, mejoran su calidad de vida, tienen un contexto más allá de la parte empresarial, hay un cambio de vida significativo o favorable", dice.

Para llegar a la meta...

La meta es alcanzar la graduación, es decir, un mínimo de condiciones que permita a las cooperativas seguir de manera autosostenible. El programa estableció seis indicadores:

- Tener contactos y contratos con mercados formales.
- Ser sujetos de crédito: cumplir con todos los requisitos para acceder a crédito, como tener un balance positivo, estar legalmente constituidos, tener activos, indicadores financieros favorables y contar con un plan de negocios.
- Gobernabilidad: buena administración de la organización, que haya rotación de junta directiva con inclusión de la mujer en cargos directivos, cumplir con los estatutos y capacitación de nuevos líderes.
- Contar con activos de capital: infraestructura, equipos, maquinaria y cuenta corriente; manejo del flujo de efectivo y una administración adecuada de sus bienes.
- Ser rentables: generar más ingresos que egresos. Contar con un plan estratégico actualizado y con visión de futuro.

USAID DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA
ASDENIC
Addac
CECOPSEMEIN, R.L.
CARITAS-ESTELI
CECOSEMAC, R.L. - MATAGALPA
FUNDACIÓN ENTRE MUJERES
Aldea Global